



RAPPORT ANNUEL 2012





# CHIFFRES CLÉS 2012



**663** membres actifs ont mis ensemble **70.616** tonnes de pneus neufs sur le marché belge



51 partenaires ont collecté à travers de **33.116** collectes chez **5.357** points de collecte actifs



**79.609** tonnes de pneus usés

Dans **234** entreprises de (pré)traitement **79.975** tonnes de pneus usés ont été valorisés,  
dont **84,96** valorisation matière.



## Mot de la Présidente

### Aborder l'avenir dans une optique durable

Plus de 600 producteurs et importateurs de pneus, tant belges qu'étrangers, font aujourd'hui confiance à Recytyre pour satisfaire à leur obligation légale de reprise. Recytyre assure ainsi la collecte et la valorisation responsable des pneus usés en leur nom et de manière collective. En tant qu'organisation nous continuons de capitaliser sur notre réussite de ces dernières années. Avec un pourcentage de collecte s'élevant à 112 % des nouveaux pneus mis sur le marché, le secteur assure ainsi la prise en charge de la responsabilité étendue des producteurs, tout en dépassant largement l'obligation minimale imposée par la loi.

Par ailleurs, dans la mesure où nous avons fortement intensifié la valorisation matière, nous contribuons aussi à la préservation de l'environnement. Lorsqu'en 2005 le système de financement, collecte et valorisation a été mis sur pied, un pneu usé sur deux faisait encore l'objet d'une valorisation énergétique. Après 8 ans d'efforts intenses de la part de tous les partenaires, le paysage du recyclage s'est totalement transformé. Alors que la législation impose un quota de valorisation énergétique de maximum 45%, Recytyre limitait en 2012 cette voie de valorisation à 15%. Ces résultats nous confèrent une première place incontestable à l'échelle européenne et découlent notamment de la recherche constante de procédés de valorisation porteurs d'avenir et respectueux de l'environnement, tout en respectant le cadre législatif européen.

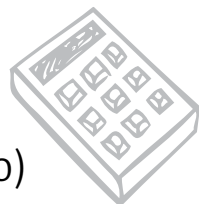
Pour Recytyre, l'année 2012 a également été l'occasion d'une réflexion et d'une optimisation, grâce à la préparation du lancement du projet ReGeneSys. Toutefois, elle a surtout été une période propice à d'importants investissements pour l'avenir, avec notre évolution en tant que centre d'excellence opérationnelle. À cet égard, il convient de chercher à réduire les coûts et d'accorder une attention accrue au renforcement de l'efficacité durant tout le processus, de la collecte à la revalorisation du produit. Une telle approche profitera tant au consommateur final qu'à l'environnement. Les retombées devraient davantage se faire ressentir dans le courant de l'année 2014.

Je dois dire que je suis fière de ces résultats, que nous avons pu atteindre grâce à une équipe solide qui veille toujours à assurer la transparence de ses politiques et à privilégier l'intérêt général. Grâce à ces efforts, nous pouvons croire en un avenir où le développement durable reste possible.

J'en profite dès lors pour adresser tous mes remerciements à chacun des membres de Recytyre et à tous ses partenaires pour leur expertise et leur implication, sans lesquelles une telle réalisation n'aurait pas été possible.

*Els Michiels*  
Présidente





## Résultats financiers (en euro)

Bilan	2012	2011	2010
Actif total	20.401.002	16.782.190	11.327.208
Actif immobilisé	466.989	464.463	357.638
Actif circulant	19.934.013	16.317.727	10.969.570

Passif total	20.401.002	16.782.190	11.327.208
Capitaux propres	8.890.060	4.913.088	284.055
Provisions risques et charges	7.499.000	6.888.000	-
Dettes	4.011.942	4.981.102	11.043.153



Compte de résultats	2012	2011	2010
Vente et prestations	22.627.667	27.058.201	24.347.611
Coûts des ventes et prestations	18.768.876	22.449.769	20.337.448
Profit d'exploitation	3.858.791	4.608.432	3.910.163
Résultats financiers	119.588	30.665	-60.719
Résultats exceptionnels	-1.407	-10.064	0
Profit de l'exercice	3.976.972	4.629.033	3.849.444
Profit reporté / perte reportée	4.913.088	284.055	-3.565.389
Profit à reporter	8.890.060	4.913.088	284.055

Les comptes annuels 2012 ont été établis par BDO, Experts-Comptables SCRL, Uitbreidingstraat 66 à 2600 Anvers et ont reçu une déclaration sans réserve du bureau d'audit KPMG, Réviseurs d'Entreprises, Avenue Einstein 2A à 1348 Louvain-la-Neuve

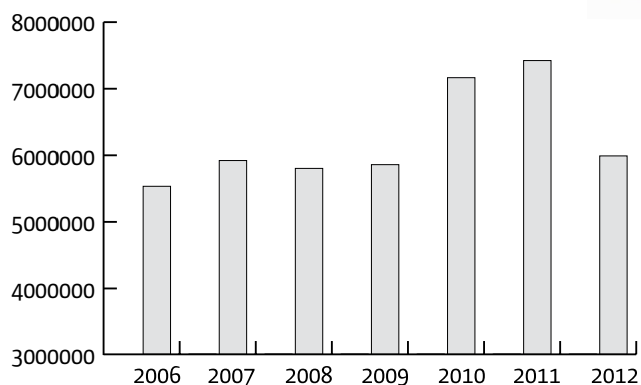
## Contributions environnementales

Catégorie	En € hors TVA	En € incl. TVA
Cat. 1	2,36	2,86
Cat. 1A	1,09	1,32
Cat. 1B	3,94	4,77
Cat. 2	10,80	13,07
Cat. 2A	20,80	25,17
Cat. 2B	31,20	37,75
Cat. 2C	16,64	20,13
Cat. 3	42,64	51,59
Cat. 4	82,16	99,41
Cat. 5	154,50	186,95
Cat. 6	194,67	235,55
Cat. 7	244,80	296,21
Cat. 8	355,98	430,74
Cat. 9	656,50	794,37



En 2012, les contributions environnementales sont restées inchangées. En tant que seule source de financement pour l'exécution de l'obligation de reprise des pneus usés, elles reflètent les frais réels de collecte et de traitement de ces pneus. La contribution environnementale n'est donc pas une taxe, mais un service. C'est pourquoi elle est soumise à une TVA de 21 %. La contribution environnementale est mentionnée séparément sur la facture, ou sur tout autre document sur lequel figure le prix du produit.

## Evolution du marché de remplacement (en unités)



### La crise est partout

En 2012, le marché de remplacement est à peu près retombé à son niveau de 2009. La crise économique n'épargne donc clairement pas le marché des pneumatiques. Ce recul a par ailleurs été observé dans pratiquement tous les secteurs liés à l'automobile et ne se limite pas à cette seule industrie. Les pneus subissent partiellement, et à tort, le même sort que les produits de luxe, sur lesquels on cherche plus rapidement à économiser en période de crise. Les utilisateurs reportent le plus possible l'achat de nouveaux pneus, et ce phénomène concerne tous les types de pneus, tant ceux destinés à un usage privé qu'à un usage professionnel.



**CHRISTIAN GEÛENS**  
BELGIAN CARAVAN-CAMPING  
& MOTORHOME ASSOCIATION

### Une approche personnalisée

*“La réticence initiale de nos membres, qui craignaient qu'une affiliation entraîne une surcharge administrative, a rapidement été balayée. Recytyre s'est immédiatement montré à l'écoute et a fait preuve d'une grande compréhension pour la situation spécifique de notre secteur. Nous avons ainsi pu atteindre un équilibre entre le respect d'une obligation légale et la charge administrative qui en découle pour les PME.”*

## Marché de remplacement par type de produit (en unités et en tonnes)

Produits	Unités 2012	%	2011	Δ 2011
Tourisme *	5.608.251	93,61%	6.954.863	-19,36%
Poids-lourd	252.875	4,22%	314.999	-19,72%
Génie-civil	8.210	0,14%	13.348	-38,49%
Agraire	74.945	1,25%	82.320	-8,96%
Industrie	46.625	0,78%	57.434	-18,82%
Total	5.990.906	100,00%	7.422.964	-19,29%

Tonnage 2012	%	2011	Δ 2011
46.526	65,89%	57.703	-19,37%
17.701	25,07%	22.050	-19,72%
1.690	2,39%	2.192	-22,90%
2.664	3,77%	2.915	-8,61%
2.035	2,88%	2.243	-9,27%
70.616	100,00%	87.103	-18,93%

Chiffres basés sur les déclarations d'import et d'export des membres du marché de remplacement (chiffres nets import - export)

\* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart





## Marché de la première monte par type de produit (en unités)

Produits	Unités 2012	%	2011	Δ 2011
Tourisme *	106.407	27,69%	87.429	21,71
Poids-lourd	102.017	26,55%	106.441	-4,16
Génie-civil	7.646	1,99%	5.504	38,92
Agraire	154.520	40,21%	146.574	5,42
Industrie (air)	4.465	1,16%	4.518	-1,17
Industrie (solid)	9.241	2,40%	9.527	-3,00
<b>Total</b>	<b>384.296</b>	<b>100,00%</b>	<b>359.993</b>	<b>6,75</b>

\* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart, à l'exclusion des véhicules catégorie M1 et N1  
 M1: véhicules conçus et construits pour le transport de passagers comportant, outre le siège du conducteur, huit places assises au maximum, notamment des voitures particulières et des véhicules à usages spéciaux  
 N1: véhicules affectés au transport de marchandises ayant une masse maximale qui n'excède pas 3,5 tonnes

### La proactivité, une approche qui paie

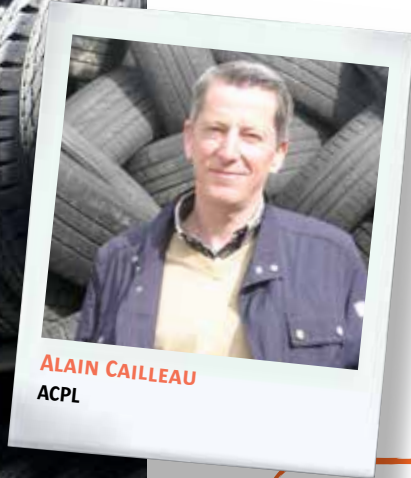
Contrairement au marché de remplacement, celui de la première monte enregistre encore une croissance de 6,75 %. Toutefois, il va de soit que cette augmentation n'est pas due à une absence de retombées de la conjoncture économique sur ce secteur. En 2012, Recytyre a en effet adopté une politique proactive de prospection, dans le cadre de laquelle des segments de marché bien plus petits, qui ignoraient totalement ou partiellement l'obligation de reprise imposée par la loi, ont été invités à se mettre en ordre. Cette approche a engendré un taux de pénétration plus important, principalement dans la catégorie des « voitures particulières » et, bien entendu, plus particulièrement dans celle des moyens de transport n'appartenant pas aux catégories M1 et N1.

*Jouer un rôle d'autorégulation, c'est possible*

*“Lorsqu'en 2012 notre entreprise, Mitas, a ouvert une filiale néerlandaise à Uden pour la distribution de pneus agricoles, nous nous sommes affiliés à Recytyre le plus rapidement possible, afin d'offrir un service supplémentaire à nos clients belges et d'éviter que nos clients se concurrencent en fonction du paiement ou non d'une contribution environnementale.”*

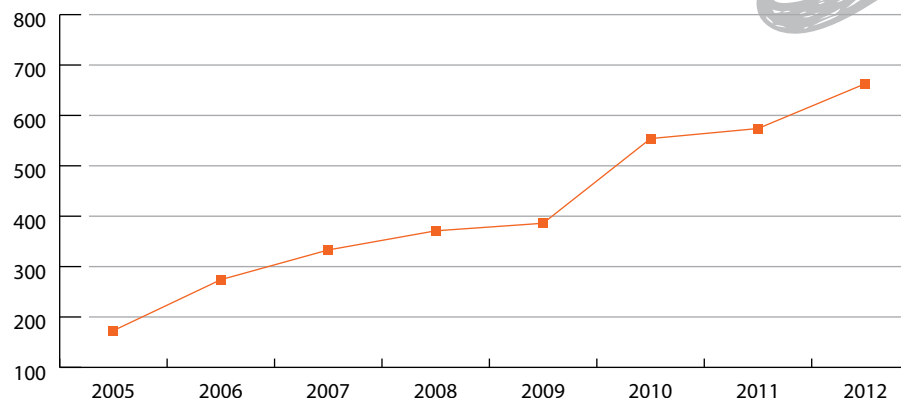


**LUC PANNEELS**  
MITAS TYRES



**ALAIN CAILLEAU**  
ACPL

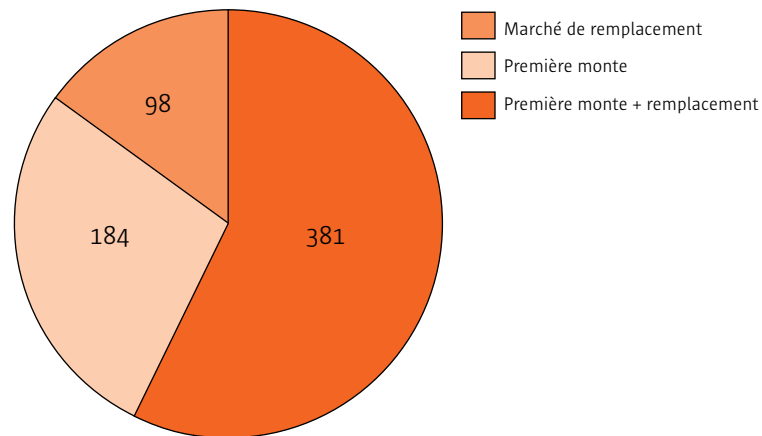
## Evolution du nombre de membres



### Il faut diminuer la contribution environnementale

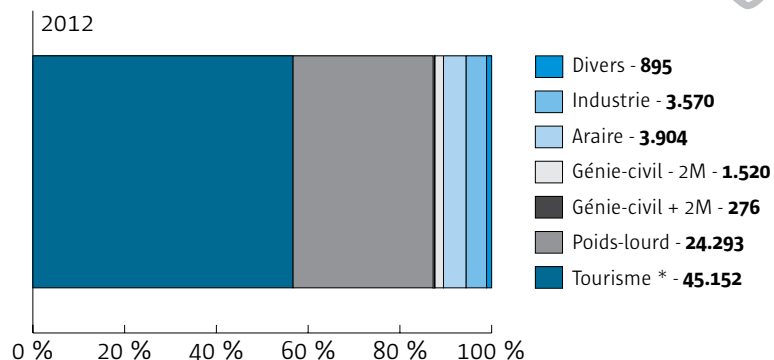
*“Le système Recytyre fonctionne relativement bien. Toutefois, nous remarquons, surtout dans les régions frontalières, que la contribution environnementale fausse la concurrence, ce qui est encore renforcé par la vente par internet. En effet, à l'étranger, la contribution est bien moins importante pour les véhicules utilitaires et les voitures particulières, voire inexistante pour d'autres catégories. Dans le cadre du projet Regenesys, Recytyre devrait dès lors au moins viser à ramener cette contribution au niveau des pays voisins.”*

## Membres par marché (membres actifs le 31/12/2012)





## Collecte par groupe de produits (en tonnes)



### Confiance et contrôle

*“La collaboration avec Recytyre était excellente en 2012.*

*Nous sommes ouverts à un contrôle régulier afin que nos activités soient correctes. La collaboration doit être basée sur une confiance mutuelle qui ne peut être établie qu'à partir de rencontres régulières sur le terrain.*

*Nous espérons que l'extension de l'équipe Recytyre optimisera cette possibilité.”*

## Evolution collecte par groupe de produits (en tonnes)

Produits	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Tourisme *	43.068	46.354	46.393	46.225	49.288	48.402	45.152
Poids-lourd	23.687	25.674	27.742	24.327	27.064	28.702	24.293
Génie-civil - 2M	215	321	446	273	403	400	275
Génie-civil + 2M	1.328	1.880	1.952	1.437	1.369	1.341	1.520
Agraire	1.755	2.967	3.128	2.897	3.055	3.954	3.904
Industrie	716	2.081	2.211	1.936	2.400	2.805	3.570
Divers **	835	605	526	905	1.390	812	895
<b>Total</b>	<b>71.604</b>	<b>79.882</b>	<b>82.398</b>	<b>78.000</b>	<b>84.969</b>	<b>86.416</b>	<b>79.609</b>

\* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart

\*\* Pneus usés non triés (tourisme et poids-lourd)

### Nouveau dépassement de la collecte par rapport aux ventes

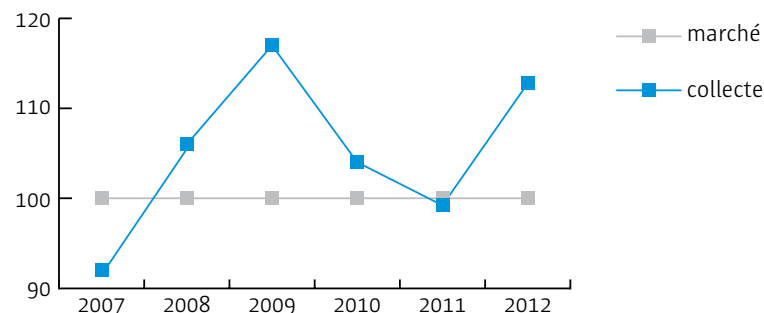
La diminution des chiffres de vente ne se reflète pas proportionnellement dans le volume de collecte des pneus usés, même s'il diminue lui aussi par rapport à 2011, en enregistrant un recul limité de 8 %. Si le principe du « 1 contre 1 » a été relativement bien respecté dans la catégorie des voitures particulières, nous remarquons que le pourcentage de collecte est bien plus élevé dans la plupart des autres catégories. Cette anomalie est principalement due à la collecte de pneus rechapés, qui ne sont pas concernés par la contribution environnementale. Par ailleurs, si la collecte de pneus agricoles a fortement dépassé le marché pour la deuxième année consécutive, c'est à présent aussi le cas des pneus de type génie civil, qui n'étaient pas dans cette situation en 2011.



## Collecte par région (en tonnes)

Produits	Région Bruxelles Capitale	Flandre	Wallonie
Tourisme *	2.289	25.553	17.310
Poids-lourd	128	18.635	5.529
Génie-civil - 2M	0	89	186
Génie-civil + 2M	10	824	685
Agraire	1	2.126	1.777
Industrie	25	3.417	128
Divers	85	731	79
<b>Total</b>	<b>2.538</b>	<b>51.375</b>	<b>25.694</b>
	<b>3,19%</b>	<b>64,53%</b>	<b>32,28%</b>

## Evolution marché belge vs collecte (en %)



## Marché vs collecte par groupe de produits (en tonnes)

Produits	Marché	Collecte	Δ %
Tourisme *	46.526	45.778	-1,61%
Poids-lourd	17.701	24.561	38,75%
Génie-civil	1.690	1.795	6,21%
Agraire	2.664	3.904	46,55%
Industrie	2.035	3.570	75,43%
<b>Total</b>	<b>70.616</b>	<b>79.608</b>	<b>12,73%</b>

\* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart

Les opérateurs de collecte jouent un rôle canalisateur

“En tant qu’opérateur de collecte, nous remplissons une importante fonction canalisatrice entre Recytyre et les points de collecte. Nous ne considérons pas nos points de collecte comme des numéros, et cette approche personnalisée nous permet de mieux faire respecter les critères de Recytyre. Ainsi, nous entendons mieux nous préparer, mais aussi mieux préparer les points de collecte, à l’évolution inévitable que suit actuellement le secteur.”



**BRIGITTE WIRTZ**  
TRANS RECYCLING WIRTZ



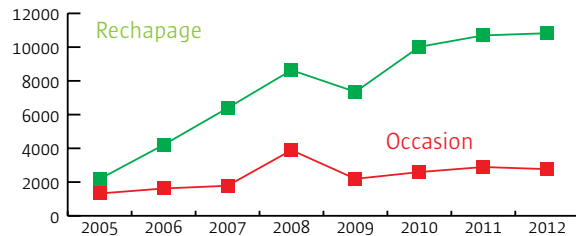


## Total valorisation (en tonnes)

Cimenteries (pneus entiers)	8.037	15,04 %
Cimenteries (pneus broyés)	4.052	
Granulat (pneus entiers)	30.984	84,96 %
Granulat (pneus broyés)	21.117	
Rechapage	10.825	
Réemploi	2.766	
Autres canaux de valorisation matière (*)	2.194	
<b>Total</b>	<b>79.975</b>	

\* e.a. métallurgie et génie-civil

## Evolution occasion et rechapage (en tonnes)

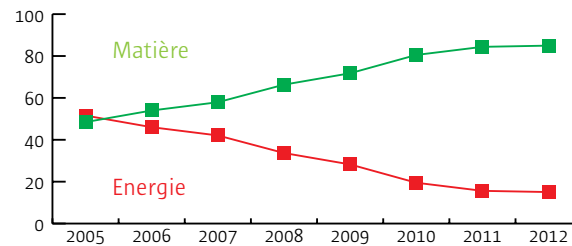


### La demande en pneus usés, broyés ou non, reste élevée

La demande de pneus issus du marché belge reste très élevée, dans la mesure où elle dépasse l'offre disponible. Une nouvelle tendance s'est toutefois dégagée en 2012 : la qualité des pneus broyés est désormais appréciée par les entreprises de traitement en vue d'une transformation en granulés ou d'utilisation en cimenterie. Cette reconnaissance implique une importante économie sur les frais de transport vers les unités de traitement et une diminution considérable des émissions de CO2 engendrées par ces déplacements. Ainsi, nous parvenons une nouvelle fois à associer critères économiques et environnementaux.

Si la valorisation matière ne doit pas nécessairement être considérée comme une finalité absolue, nous remarquons toutefois que la part des pneus usés qui y sont consacrés continue d'augmenter et dépasse donc largement le pourcentage minimum imposé par la loi. Recytyre recherche activement de nouvelles méthodes de traitement respectueuses de l'environnement. De plus, nous constatons que les pneus belges restent aussi prisés pour les marchés de l'occasion et du rechapage.

## Evolution de la valorisation par flux (en %)



MANUELA BONAVITA  
HARTUNG

### Les pneus belges sont très prisés

*“En tant que transporteur pour le compte de plusieurs grandes entreprises de traitement, nous remarquons que les clients sont très satisfaits de la qualité des pneus belges, malgré ou grâce aux critères strictes posés par ces entreprises. Une tendance importante en 2012 est la reconnaissance par les processeurs de la toute aussi bonne qualité des pneus broyés, car il s'avère qu'elle correspond à leurs hautes exigences. L'efficacité du transport peut aussi être en grande partie augmentée, ce qui profite à la fois au portefeuille et à l'environnement.”*

## Réalisation des objectifs

	Objectif légaux	Résultats
Collecte vs. Marché	Tendre vers 100%	112,73%
Valorisation matière	Min. 55%	84,96%
Valorisation énergétique	Max. 45%	15,04%

Ceci veut dire que Recytyre prend en charge les 15% de caoutchouc usés et restés sur les routes par son excédent de collecte de pneus usés. Recytyre ne se limite donc pas aux objectifs légaux en matière d'environnement pour ce qui concerne la collecte des pneus usés.



# Organisation

L'asbl Recytyre, l'organisme de gestion des pneus usés en Belgique, a été constituée le 9 février 1998 par les 6 principaux manufacturiers de pneus, les importateurs et une série d'organismes représentés par Federauto. Avec pour objectif l'exécution de l'obligation de reprise de pneus usagés, imposée depuis 2002 aux importateurs de pneus neufs en Belgique, des conventions environnementales ont été conclues avec les 3 régions. Ces conventions donnent corps aux législations régionales et décrivent en détail les obligations et les objectifs.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration est composé de 9 personnes :

Els Michiels (Goodyear Dunlop) – Président  
Philippe Pirson (GVO, Reparauto, G.S.S.) – Vice-président  
Benoît Salmin (Federtyre) – Vice-président  
Bruno Cession (Continental)  
Eric Gaetan (Bridgestone Firestone)  
Carlos Milani (Pirelli)  
Rainer Odenthal (Michelin)  
Guido Reynaers (Groepering van Autodealers en Agenten)  
Steven Goethals (Federtyre)

Martine Vanheers – Secrétaire

## LES AUTORITÉS RÉGIONALES

Les représentants des Régions prennent part aux réunions de Recytyre en tant qu'observateurs permanents :

Katleen Dierick pour la région flamande (OVAM)  
Alain Ghodsi pour la région wallonne (OWD)  
Marco Jadot pour la région de Bruxelles-Capitale (IBGE)

## L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

Chris Lorquet – CEO  
Christian Van Nieuwenborgh – CFO  
Françoise Vanvyve – Office Manager  
Mustapha Derraz – Operations  
Sigrid Govers – Knowledge / Training  
Martine D'Hondt – Sales  
Wouter Muësen – Conversations  
Akim Dokov – Merchandiser  
Bartel Vanderhaeghen – ICT-Coordinator  
Steven Bastiaens – Logistics

## POUR TOUTES VOS QUESTIONS, DEMANDES, SUGGESTIONS OU COMMENTAIRES, CONTACTEZ DIRECTEMENT LE SERVICE CONCERNÉ PAR E-MAIL :

### Questions générales, Consommateurs

[info@recytyre.be](mailto:info@recytyre.be)

### Partenaires, Collecteurs, Valorisateurs

[partners@recytyre.be](mailto:partners@recytyre.be)

### Membres, Importateurs, Exportateurs, Fabricants

[membre@recytyre.be](mailto:membre@recytyre.be)

### Points de collecte, Points de vente, Distributeurs

[pos.fr@recytyre.be](mailto:pos.fr@recytyre.be)

### Secteur agricole

[agri@recytyre.be](mailto:agri@recytyre.be)

### Parc à conteneurs, Intercommunales, Services municipaux

[communes@recytyre.be](mailto:communes@recytyre.be)

### Recherche & Développement

[rnd@recytyre.be](mailto:rnd@recytyre.be)

### Autorités, DPE, Services de contrôle

[gov@recytyre.be](mailto:gov@recytyre.be)

### Questions comptables

[blackbox@recytyre.be](mailto:blackbox@recytyre.be)

